



40th
兵庫工業会
設立40周年記念事業

スクールのねらい

中小企業を取り巻く経営環境は、変化の加速、企業間競争の激化、人手不足などにより一層厳しさを増しています。こうした状況下で継続的に発展し続けるためには、自社の強みを最大限に活かし、的確に舵取りできる経営視点をもつ人材の育成が不可欠です。

本スクールでは「経営の全体像把握」「財務基礎の習得」「戦略的思考の実践」を3つの柱に据え、短期間の実践型プログラムで経営者としての視点と意識を効果的に醸成します。

スクールのポイント

「体系的な理解」と「実践的な学び」を融合したプログラムにより、単なる知識習得を超えて、自社の経営課題を主体的に捉え、解決に向けた応用力を養います！

実践重視のカリキュラム

事例討議・ワークショップによる主体的な学び

事前・事後学習の導入

指定テキスト+事後課題で定着をサポート

アクションプランの発表

学びを言語化・具体化し、自社課題への発見力と提案力を強化

現役経営者との交流

会員企業トップとの意見交換機会。40周年記念として会長・副会長が参加

コーディネーターを設置

受講生の進捗を一貫フォロー

実施概要

日程	2025年10月16日(木)～2026年3月12日(木) 13:00～17:00(全6回) 各回終了後に現役経営者を招き、経営者から学ぶ交流会を開催
対象	企業の次期経営者・幹部候補
定員	15名(先着順)
実施形式	事前課題 + 講義 + 演習・グループ討議 + 事後課題
参加費	会 員 ▶12万円 40周年記念価格 6万円(税別) 非会員 ▶15万円(税別)
開催場所	神戸市立中央区文化センター 他 (神戸市中央区東町115番地)



こちらより申し込み
いただけます

お問い合わせ (公社)兵庫工業会 電話:(078)361-5667

HYOGO ものづくり ビジネススクール

経営の本質を学び、自社の未来を切り拓く

変化の時代に、正しく考え、選び、動く力を——
次代を担う“経営の軸”を、ここで育てる。

第1回 ▶▶▶▶▶ テーマ「経営とは」

経営者としての役割・企業経営の魅力を、自身の言葉で語れるようになることを目指します。
グループ演習では、経営者を取り巻くステークホルダーの視点を体感的に習得します。

開催日 ▶ **10月16日(木) 13:00~17:00**

内 容 ▶ ●経営とは／経営者の役割
●マネジメントとアントレプレナーシップ
●事業再生ケースを使ったロールプレイ・対話ワーク

講 師 ▶ 芸術文化観光専門職大学 准教授（本スクールコーディネーター） **瓶内 栄作 氏**

同志社大学商学部商学科卒業後、兵庫県立大学大学院経営研究科で経営管理修士を取得し、博士（経営学）の学位も取得。
芸術文化観光専門職大学の専任講師を経て2024年4月より現職。主な論文に「財務的側面での事業承継パフォーマンス評価に関する探索的研究」その他、Slerやコンサルティングファーム、中小企業経営等を経験

交流会参加
現役経営者 ▶ 公益社団法人兵庫工業会 会長（株式会社神戸製鋼所 顧問） **三宅 俊也 氏**

1984年(株)神戸製鋼所入社。同取締役専務執行役員を経て2019年に(株)コベルコ科研 取締役社長に就任。2025年(株)神戸製鋼所顧問。

第2回・第3回 ▶▶▶▶▶ テーマ「アカウンティングとファイナンス」

財務3表(P/L・B/S・C/F)の“読みどころ”を講義と演習で平易に解説。簿記原理から予算管理、投資評価まで演習付きで実践し、経営視点に不可欠な会計・財務の基礎力を習得します。

第2回

開催日 ▶ **11月28日(金) 13:00~17:00**

内 容 ▶ ●財務3表(P/L・B/S・C/F)の構造と関係性
●利益とキャッシュの違い
●決算書の読み方演習

第3回

開催日 ▶ **12月12日(金) 13:00~17:00**

内 容 ▶ ●財務分析の基本指標とその見方
●キャッシュマネジメントと資金繰り
●投資評価（NPV等）の考え方

講 師 ▶ ボナ・ヴィータ コーポレーション 代表取締役 **國貞 克則 氏**

東北大学機械工学科卒業後、神戸製鋼所入社。海外プラント事業部・人事部などを経て、1996年米国ピーター・ドラッカー経営大学院でMBA取得。2001年ボナ・ヴィータ コーポレーションを設立。
著書に『新版 財務3表一休理解法』（朝日新書）、『ストーリーでわかる財務3表超入門』（ダイヤモンド社）、『現場のドラッカー』（角川新書）などがある。

交流会参加
現役経営者 ▶

第2回 公益社団法人兵庫工業会 副会長（大和産業株式会社 代表取締役社長） **岡田 兼明 氏**

事業内容◆ウエットティッシュをはじめ衛生商品など日用雑貨品の製造 資本金◆45,000千円 従業員◆50名

第3回 公益社団法人兵庫工業会 副会長（株式会社フジ・データ・システム 代表取締役社長） **藤嶋 純子 氏**

事業内容◆産業向け制御・組込ソフトウェア開発、基板設計開発 資本金◆40,000千円 従業員◆30名

第4回・第5回 ▶▶▶▶▶ テーマ「経営戦略」

経営戦略の本質と戦略的意思決定のフレームワークを、事業コンセプト構築、各分析手法、KPI 設定、実行プロセスまで多面的に学び、自社の戦略立案から実装・評価までを迅速に推進できる実践力を養成します。

第4回

開催日 ▶ **1月28日(水) 13:00~17:00**

内 容 ▶ ●経営戦略とは何か？戦略もどきの違い
●外部環境分析（PEST／SWOT）と論点整理
●フレームワークを用いた思考演習

第5回

開催日 ▶ **2月17日(火) 13:00~17:00**

内 容 ▶ ●経営資源の棚卸し（VRIO分析）
●事業コンセプト構築（Who／What／How）
●競争優位の源泉と持続性を考察

講 師 ▶ 関西学院大学大学院 経営戦略研究科 教授 **吉村 典久 氏**

神戸大学大学院経営学研究科修士課程修了、和歌山大学経済学部教授、Cass Business School, City University, London*（現・Bayes Business School, City St George's, University of London）*客員研究員、大阪市立大学*（現・大阪公立大学）*大学院経営学研究科教授を経て2022年10月より現職。*博士（経営学）*。
著書に『スピンオフの経営学—子が親を超える新規事業はいかに生まれたか』、『会社を支配するのは誰か—日本の企業統治』、『部長の経営学』『日本の企業統治—神話と実態』、『ドイツ企業の統治と経営』などがある。

交流会参加
現役経営者 ▶

第4回 公益社団法人兵庫工業会 副会長（金井ホールディングス株式会社 代表取締役） **金井 宏彰 氏**

事業内容◆繊維機器製造・販売、不織布製造・販売、金属ワイヤ製造 資本金◆10,000千円 従業員◆1,603名

第5回 公益社団法人兵庫工業会 副会長（バンドー化学株式会社 取締役会長） **吉井 満隆 氏**

事業内容◆伝導ベルト・搬送用コンベヤベルト・樹脂フィルム製品の製造 資本金◆10,951,000千円 従業員◆4,093名

第6回 ▶▶▶▶▶ 成果発表 & 講演

スクールの総まとめとして、学んだ内容を踏まえ自社の現状と課題を整理し、今後の具体的アクションプランを発表。
講師や参加者の講評を受け、実践力を高めます。

開催日 ▶ **3月12日(木) 13:00~17:00**

内 容 ▶ ●自社課題に対する戦略的提案の発表
●講評
●講演「経営とは」

講師 他 ▶ 公益社団法人兵庫工業会 会長 **三宅 俊也 氏**

芸術文化観光専門職大学 准教授
（本スクールコーディネーター） **瓶内 栄作 氏**

講師紹介



コーディネーター
瓶内 栄作 氏



アカウンティングと
ファイナンス担当
國貞 克則 氏



経営戦略担当
吉村 典久 氏