

第37回 管理監督者研修 参加申込書

《日時：2019年9月13日(金)～14日(土)》 申込締切日 9月6日(金)

会 社 名			
所 在 地		〒	
窓口担当者	部 課 名		
	役 職		
	氏 名		
	連 絡 先	T E L	
		F A X	
		E-mail	

参 加 者					
所 属	役 職	ふ り が な 氏 名	年 齢	性 別	受講クラス
				男 女	
				男 女	
				男 女	
				男 女	
				男 女	

- 必ず受講クラス（①または②）を記入してください。
①リーダー・係長クラス ②管理職クラス
- 会場「加古川プラザホテル」の地下他、周辺に駐車場はございますが、利用料金2,000円程度についてはご自身でご負担いただきますようお願いいたします。（公共交通機関のご利用をお勧めいたします）
- いただいた情報は(公社)兵庫工業会の主催する事業に使用するものです。

申込／問合せ先 公益社団法人 兵庫工業会 神戸事務所

TEL: 078-361-5667 FAX: 078-371-4336
URL: <http://www.hyogo-ia.or.jp>
〒650-0011 神戸市中央区下山手通6丁目3番28号 兵庫県中央労働センター3階
担当：川本 kawamoto@hyogo-ia.or.jp 田辺 tanabe@hyogo-ia.or.jp

第37回 管理監督者研修

開催日 2019年9月13日(金)～14日(土) (1泊2日研修)
2020年2月7日(金) ※管理職クラスフォローアップ研修

場 所 加古川プラザホテル (JR 加古川駅 徒歩5分)

企業も組織の内外で厳しい選択を迫られる中で、生き残り発展していくには、第一線のチームリーダーがリーダーシップを発揮して、自律したものづくり組織（現場）を実現していく事が必要不可欠な時代です。

2日間の研修を通してそれぞれの立場を深く見つめ直し、選ばれた人材として更なる飛躍のきっかけとなる研修となっており、「働き方改革」時代の労務法制を学ぶ時間も設けています。

各企業様奮ってのご派遣と皆様のご受講をお待ちしております。

コースの特色

- 係長・職場長クラスおよび管理職クラス、それぞれのキャリアに応じたカリキュラム内容
- 管理職クラスは5か月後のフォローアップ研修を用意
- 労働環境と労働法制についての定性的な知識を得る
- 研修を通じての異業種交流、他社間交流

参加者の声

- 同年代が多く、たくさん刺激をもらえた。
- 部下を「見る」「育てる」ことの重要性に気付かされた。
- 管理者としての指針を学ぶことが出来た。
- 自分自身を見つめ直すことが出来、目指す目標が見つかった。

受講料（消費税込）【①リーダー・係長クラス／②管理職クラス】

申 込 人 数	(公社)兵庫工業会 会員企業		(公社)兵庫工業会 非会員企業	
	①リーダー・係長クラス	②管理職クラス	①リーダー・係長クラス	②管理職クラス
1名	37,800円	51,840円	48,600円	62,640円
2～4名 (1名につき)	34,560円	49,680円	45,360円	60,480円
5名以上 (1名につき)	32,400円	47,520円	43,200円	58,320円

(※1日目昼食・夕食、2日目朝食・昼食付き、税込、テキスト代込。管理職クラス受講者には5か月後のフォロー研修時の昼食代込)



クラス

①リーダー・係長クラス

対象者

係長・職長・現場長などリーダークラス
※非管理監督者（非管理職）でリーダーシップを発揮される方

内容

リーダーの役割と心構え

リーダーシップとマネジメント、リーダーとマネジャー、これからのリーダーに求められること・必要なこと など

リーダーに必要な知識① 組織について

組織の3要素、経営目標と各自の目標との関係、会社組織における機能と役割分担 など

リーダーに必要な知識② 業務について

【演習有】生産管理・品質管理・原価管理における基本的な知識 など

リーダーに必要な知識③ 組織的な取組をするときのポイント

結果に直接結びつくもの、様々なモチベーション理論、モチベーションを上げるための方法 など

リーダーに必要なスキル

【演習有】問題解決の流れ、ポイント、問題解決の手法 など

グループ討議①

テーマ「目指すべきリーダー像とは」

グループ討議②

テーマ「目指すべきリーダー像を実現するためのアクションプラン」

担当講師



前田 剛氏 (株) KTM コンサルティング

プロフィール
中小企業診断士
家電メーカーでは、生産技術部門にて、新工場立上げ・生産性向上・品質改善等の業務に従事。その後、コンサルタントとして、経営と現場を繋いだ経営改善・生産性向上・組織改革等を支援。

メッセージ

組織は人で構成され、その組織の中核を担うリーダーにより、組織のパフォーマンスは大きく左右されます。
ただ、誰もが最初から良いリーダーではなく、良いリーダーになるには日々の研鑽が必要となります。今回の研修が、その一助となれば幸いです。

②管理職クラス

管理職または経営幹部を目指す方

カリキュラム 1 日目

1. あるべき管理者像とは

- ・管理者に求められること
- ・管理者に求められる能力（演習）
- ・組織を活性化させるための3要素
- ・管理者の役割（演習）

2. 運営能力を高めるための視点

- ・目標達成のための10のステップ
- ・業務はPDCAで推進する（演習）

3. 互いの連携が仕事を円滑に推進する

- ・対話によるコミュニケーションアップ法（演習）
- ・上司と部下の人間関係を向上させる（演習）

カリキュラム 2 日目

4. 働く意欲を向上させるには

- ・モチベーションのメカニズムを理解する
- ・部下をやる気にさせるしかけ（演習）

5. 部下を成長させるアプローチ

- ・部下を正しく評価する（演習）
- ・タイプ別部下へのフィードバック法（演習）

6. 部下との信頼関係を高めるために

- ・対象別の信頼感づくり
- ・信頼感は人を動かすための基盤（演習）

7. 理想の管理者に向けて

- ・自己革新のためのアクションプランの作成と発表（演習）

フォローアップ研修 2020年2月7日(金)

研修後各自の業務において設定したアクションプランをどのように履行したかを振り返り、評価することで今後のキャリアアップにつなげていただきます。



清水 泰史氏
(株) クリエイション
統括コンサルタント

メッセージ

管理職が実行すべき役割の自己理解を深め、自分のキャリアデザインとして描き、具体的な一歩を踏み出すための講座です。
会社経営・工場運営に必要な知識領域にも踏み込みながら、部下の成長にも心を配ることのできる管理職を目指します。

プロフィール
中小企業診断士
消費材メーカーでは設計開発、企画、販売促進部門の業務に關与する。その後コンサルタントとして株式会社クリエイションでは、経営とそれに関連する管理職等の育成支援にかかわる。現在は経営管理と一体的に運用する人事制度の構築と運用、および管理職等の研修を支援している。



小川 雅弘氏
(株) クリエイション
コンサルタント

メッセージ

管理者にとって重要な「マネジメント」と「リーダーシップ」の視点をわかりやすくお伝えさせていただくことに注力いたします。
今回の研修で管理者としての視野が大きく広がるサポートができればと考えています。
2日間どうぞよろしくお願い申し上げます。

プロフィール
中小企業診断士
東証一部上場企業の人事部にて採用・教育部門を担当。新入社員から幹部社員、経営者層まで幅広く研修を実施している。
セミナー・研修はこれまで100回以上の登壇回数を数える。近年は管理職向けのマネジメント研修に力を入れている。

労働環境と労働法制についての ブレイクタイムカリキュラム

※各クラス
1日目の1時間



担当講師
小垂 敏嗣氏
(株) クリエイション

プロフィール
社会保険労務士
兵庫県社会保険労務士会会員

会社と社員は運命共同体であり、双方の幸福を実現するために労務管理は存在します。労務管理の要は管理者層であり、その責任と権限は大きく、リーダー・管理監督者に求められる知識と能力を理解いただき、業務へフィードバックして下さい。

スケジュール概要

1 日目

10:00 研修開始

12:00～昼食
※各クラス毎で
時間差あり
※午後途中に左記
「ブレイクタイムカリキュラム」を実施

19:00 夕食

21:00 終了
各自課題取組



2 日目

7:00 朝食

8:00 研修再開

12:00 昼食

15:00 総括

16:00 終了 (修了証書授与)



会場案内

加古川プラザホテル
〒675-0064
加古川市加古川町溝之口 800
JR加古川駅から徒歩5分

※地下他、周辺に駐車場はございますが、別途2,000円程度が必要となります。

